



Serviço Público Federal
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará

1. Plano de Ação

No Plano de Ação detalhado para o exercício de 2026 descrito na tabela abaixo, estão contidas todas as informações acerca dos projetos que serão executados, como os indicadores, metas a alcançar, os fatores críticos de sucesso e o objetivo estratégico a que cada projeto está vinculado.

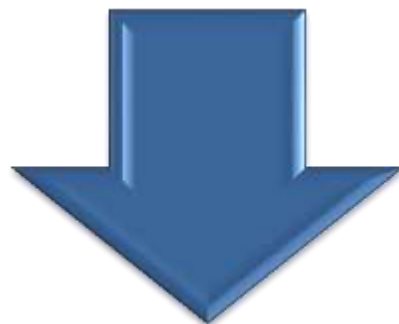
O Plano de Ação encaminhado ao nível tático e operacional para execução contém ainda o desdobramento das macros atividades, prazos e as áreas de interface de cada projeto, bem como o responsável pelas diretrizes e o gerente do projeto.

Está programada a realização de acompanhamento quadrimestral da execução do plano de ação com os gerentes dos projetos, a fim de verificar os gargalos encontrados e em tempo hábil proceder aos ajustes necessários para efetiva realização do planejado.



Desenvolvimento de Competências

- 4 Seminários de RT (Médicos Veterinários e Zootecnistas);
- Participação em Feiras Regionais: Expoita; Expocrato, Fest Berro.
- Participação em Eventos Agropecuários Capital: Pec Nordeste e Expoece.



Valorização pela Sociedade

- Dia do Zootecnista;
- Dia do Médico Veterinário;



Serviço Público Federal
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará

PROJETO N ° 1	
Objetivo Estratégico	Promover infraestrutura física e tecnológica segura e adequada às necessidades de trabalho desta instituição.
Projeto 1	Solicitar recursos financeiros ao CFMV para aquisição de uma nova sede administrativa (PRODES).
Indicadores	Grau de satisfação dos Clientes, colaboradores e usuários.
Metas a Alcançar	Adequar o espaço funcional às necessidades da administração e às condições legais de funcionamento desta instituição.
Fatores Críticos de Sucesso (Condicionantes do êxito)	Encontrar o imóvel com a estrutura adequada, localização facilitada, estacionamento, e dentro do valor estimado para investimento, demora nas contratações e Aprovação e liberação dos recursos pelo programa PRODES
Rubrica Orçamentária	Investimentos 6.2.2.1.1.02.01.01.001.001- Edifícios 6.2.2.1.1.02.01.01.001.003- Casas Inversão Financeira 6.2.2.1.1.02.02.03.001- Edifícios 6.2.2.1.1.02.02.03.003 – Casas
Custo estimado	R\$ 7.000.000,00

PROJETO N ° 2	
Objetivo Estratégico	Promover infraestrutura física e tecnológica segura e adequada às necessidades de trabalho do CRMV-CE
Projeto 2	Solicitar recursos financeiros ao CFMV para aquisição de mobiliário, destinado ao aparelho da sede (PRODES).
Indicadores	Grau de satisfação dos colaboradores e usuários
Metas a Alcançar	Proporcionar aos colaboradores melhorias no ambiente de trabalho, de modo a proporcionar conforto, segurança e desempenho eficiente.
Fatores Críticos de Sucesso (Condicionantes do êxito)	Captação de propostas comerciais e regularidade fiscal dos fornecedores, licitação fracassada ou deserta e Aprovação e liberação dos recursos pelo programa PRODES
Rubrica Orçamentária	6.2.2.1.1.02.01.01.003.001 - MÓVEIS E UTENSÍLIOS
Custo Estimado	R\$ 500.000,00



Serviço Público Federal
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará

PROJETO N ° 3	
Objetivo Estratégico	Promover infraestrutura física e tecnológica segura e adequada às necessidades de trabalho do CRMV-CE
Projeto 3	Aquisição de equipamentos eletrônicos e de informática
Indicadores	Redução de tempo de processos
Metas a Alcançar	Celeridade processual, redução dos custos.
Fatores Críticos de Sucesso (Condicionantes do êxito)	Elaboração inadequada das especificações técnicas dos equipamentos e softwares oscilação do dólar no mercado financeiro.
Rubrica Orçamentaria	6.2.2.1.1.02.01.01.003.006 - BENS DE INFORMÁTICA
Custo Estimado	R\$ 20.000,00

PROJETO N ° 4	
Objetivo Estratégico	Aperfeiçoar o processo de Fiscalização do CRMV-CE
Projeto 4	01(um) veículo tipo furgão, destinado as atividades de conselho itinerante(escritório administrativo móvel), na qual essa iniciativa não apenas facilita o registro profissional e de estudantes, alinhamento com as empresas, mas também desempenha um papel vital ao promover palestras educativas e orientativas sobre a relevância do conselho para a comunidade. Solicitar recursos ao CFMV (PRODES).
Indicadores	Aumento da produtividade dos fiscais, ↑ nº de registro de pessoa jurídica, ampliação de mais um canal de atendimento aos profissionais, estabelecimentos e sociedade do Estado Ceará.
Metas a Alcançar	Proporcionar aos fiscais melhores condições de trabalho nas cidades do interior do Estado; celeridade e efetividade das ações de fiscalização.
Fatores Críticos de Sucesso (Condicionantes do êxito)	Aprovação e liberação dos recursos pelo programa PRODES, conforme a solicitação e documentação apresentadas pelo CFMV, Disponibilidade no mercado do modelo de veículo especificado, considerando as necessidades do setor e a relação custo-benefício, licitação deserta ou fracassada
Rubrica Orçamentária	6.2.2.1.1.02.01.01.003.005 - Veículos.
Custo Estimado	R\$ 549.990,00



Serviço Público Federal
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará

PROJETO N ° 5	
Objetivo Estratégico	Solicitar recursos ao CFMV para aquisição de 02(dois) veículos destinados ao Setor de Fiscalização (PRODES)
Projeto 5	Aperfeiçoar o processo de Fiscalização do CRMV-CE
Indicadores	Aumento da produtividade dos fiscais, ↑ nº de registro de pessoa jurídica.
Metas a Alcançar	Proporcionar aos fiscais melhores condições de trabalho nas cidades do interior do Estado; celeridade e efetividade das ações de fiscalização.
Fatores Críticos de Sucesso (Condicionantes do êxito)	Aprovação e liberação dos recursos pelo programa PRODES, conforme a solicitação e documentação apresentadas pelo CFMV, Disponibilidade no mercado do modelo de veículo especificado, considerando as necessidades do setor e a relação custo-benefício, licitação deserta ou fracassada.
Rubrica Orçamentária	6.2.2.1.1.02.01.01.003.005 - Veículos.
Custo Estimado	R\$ 290.000,00

PROJETO N ° 6	
Objetivo Estratégico	Solicitar recursos ao CFMV para aquisição de 01(um) veículo destinado ao Setor Administrativo (PRODES)
Projeto 6	Aquisição de 01 (um) Veículo para o Setor Administrativo do CRMV-CE
Indicadores	Tempo de resposta para atividades administrativas, Produtividade do setor administrativo e Satisfação dos colaboradores
Metas a Alcançar	Reduzir em 25% o tempo de resposta e deslocamento para atividades externas, como envio e coleta de documentos, visitas a órgãos parceiros e manutenção de infraestrutura, aumentar a produtividade em 15% com a otimização de tempo e recursos, permitindo que a equipe se dedique a tarefas mais estratégicas e elevar em 10% o índice de satisfação da equipe administrativa, garantindo melhores condições de trabalho e maior autonomia para a realização de suas tarefas.
Fatores Críticos de Sucesso (Condicionantes do êxito)	Aprovação e liberação dos recursos pelo programa PRODES, conforme a solicitação e documentação apresentadas pelo CFMV, Disponibilidade no mercado do modelo de veículo especificado, considerando as necessidades do setor e a relação custo-benefício, licitação deserta ou fracassada.
Rubrica Orçamentária	6.2.2.1.1.02.01.01.003.005 - Veículos
Custo Estimado	R\$ 175.000,00



Serviço Público Federal
Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará

PROJETO N ° 7	
Objetivo Estratégico	Contratar uma empresa especializada em gestão documental, via Programa de Desenvolvimento Regional (PRODES), para otimizar o fluxo de informações, modernizar a gestão do acervo e garantir a segurança e acesso eficiente aos documentos do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Ceará – CRMV-CE
Projeto 7	Contratação de Empresa Especializada para Gestão Documental e Arquivo do CRMV-CE
Indicadores	Tempo de localização de documentos, Espaço físico ocupado pelo acervo, Conformidade com a TTD e Índice de digitalização do acervo
Metas a Alcançar	Reduzir em 70% o tempo médio de busca e acesso a documentos físicos e digitais, Reduzir em 60% a área de arquivo físico, com a guarda terceirizada e o expurgo de documentos conforme a TTD, Atingir 100% de conformidade na classificação e temporalidade dos documentos, garantindo a organização e a segurança jurídica do acervo e digitalizar 100% do acervo principal de consulta, conforme a TTD.
Fatores Críticos de Sucesso (Condicionantes do êxito)	Aprovação e liberação dos recursos pelo programa PRODES, de acordo com o orçamento e o escopo do projeto, Seleção de uma empresa com comprovada experiência e expertise em gestão documental para órgãos públicos, Implantação efetiva da TTD (Tabela de Temporalidade Documental) e do Manual de Procedimentos de Arquivo , garantindo o uso contínuo das novas práticas e Qualidade e segurança na digitalização e armazenamento dos documentos, assegurando a validade jurídica dos arquivos digitais.
Rubrica Orçamentária	6.2.2.1.1.01.02.02.006.024 – Serviço de Apoio Administrativo, Técnico e Operacional - PJ
Custo Estimado	R\$ 424.000,00

Fortaleza, 22 de setembro de 2025.

Méd. Vet. **Daniel de Araújo Viana**
Presidente
CRMV-CE nº 1713.VP



Rua Dr. José Lourenço, n.º 3288 | Fortaleza-CE | 60.115-282
Telefone: (85) 3513-1661 | WhatsApp: (85) 3513-1661
protocolo@crm-v-ce.org.br | www.crmv-ce.org.br